



Ejerstrategi for de af Halsnæs Kommune ejede forsyningsselskaber

Indledning

I denne ejerstrategi beskrives det overordnede grundlag for Halsnæs Kommunes ønsker og målsætninger for aktiviteterne og udviklingen i forsyningsselskaberne ejet af Halsnæs Kommune.

Ejerstrategien gælder som udgangspunkt, indtil en ny bliver besluttet, men bør revideres hvert fjerde år. Denne strategi bør derfor tages op til fornyet overvejelse senest i august 2020.

I det følgende vil Halsnæs Kommune blive betegnet "Byrådet", og betegnelsen "selskaberne" vil blive benyttet om den samlede selskabsstruktur på forsyningsområdet.

Selskabernes ledelse og overordnede forhold

Byrådet har ved etableringen af selskaberne forudsat, at der skal være tættest mulig sammenhæng i ledelsen af selskaberne. Ud over de afvigelser i bestyrelsessammensætningerne, der opstår som følge af medarbejderrepræsentation i holdingselskabets bestyrelse samt eventuelle andre lovkrav, ønsker Byrådet, at bestyrelserne for selskaberne skal være identiske.

Ligeledes forventes det, at direktionen for selskaberne er den samme, medmindre lovgivningsmæssige forhold forhindrer dette.

I tilfælde af lovgivningsmæssige ændringer, selskabsfusioner eller lignende, skal ledelsesforholdene for selskaberne tages op til fornyet behandling af Byrådet.

Byrådet forventer endvidere, at ejerstrategien danner overordnet grundlag for bestyrelsens daglige ledelse af selskaberne med særligt fokus på forsyningssikkerhed, at selskaberne er veldrevne, og at taksterne er lavest mulige i forhold til det ønskede niveau for service og forsyningssikkerhed.

Byrådet forventer, at der udøves god selskabsledelse, således at der er god kontrol og styring i selskaberne. Der kan tages udgangspunkt i "Anbefalinger for god selskabsledelse, Maj 2013", udarbejdet af Komitéen for god selskabsledelse.

Dialog og samarbejde

Ejerstrategien er et vigtigt element i udøvelsen af det aktive ejerskab, men da et aktivt ejerskab og god selskabsledelse til stadighed forudsætter et godt, konstruktivt og positivt samarbejde mellem selskabernes ledelse og ejeren, forudsættes det, at Byrådet og selskaberne aktivt støtter op om samarbejdet.

Byrådet forventer derfor, at parterne løbende informerer hinanden åbent om forhold, der må antages at have interesse for den anden part. Begge parter bør således informere hinanden så tidligt som muligt ud fra et princip om "ingen overraskelser". Det forudsættes, at der bl.a. fastsættes procedurer for kommunikation vedrørende selskabernes strategier, årsrapporter inkl. revisionens bemærkninger til årsrapporten, takster og eventuelle oplysninger til kommunens årsregnskab.

For at fremme en god, positiv og konstruktiv dialog mellem Byrådet og selskaberne, bør der løbende holdes møder på direktørniveau mellem kommunen og selskaberne i videre omfang, end hvad der følger af lovgivningen.

Selskaberne bør ligeledes ved særlige anledninger orientere Økonomiudvalget om selskabernes status og udviklingsplaner. Det forudsættes, at orienteringerne forestås af selskabernes direktør, og at formand og næstformand for selskabernes bestyrelser er til stede under orienteringen.



De overordnede forventninger til selskaberne

Byrådet har som ejer fastlagt følgende overordnede mål for selskaberne:

- Selskaberne skal være effektive og veldrevne
- Selskaberne skal sikre lave takster for forbrugerne
- Selskaberne skal tilstræbe, at der foretages henlæggelser til kommende anlægsudgifter, således at disse kun delvist finansieres via optagelse af lån.
- Selskaberne skal etablere forsyningssikkerhed på højt niveau
- Selskaberne skal samarbejde med kommunen om klimaløsninger og om muligt deltage i klimasikringsløsninger i Halsnæs Kommune
- Selskaberne skal behandle kunder og samarbejdspartnere på en imødekommende og professionel måde
- Selskaberne skal være en attraktiv arbejdsplads med kompetente medarbejdere og ledere
- Selskaberne skal medvirke til en fortsat udvikling af Halsnæs Kommune som bosætnings- og beskæftigelseskommune
- Selskaberne skal medvirke til at udvikle samarbejder, både indenfor og udenfor Halsnæs Kommune, hvis sådanne samarbejder forventes at gavne virksomhedens kunder eller borgerne i Halsnæs Kommune

Disse 9 overordnede mål er nærmere beskrevet i det følgende:

Effektive og veldrevne selskaber

Byrådet ønsker, at selskaberne til stadighed arbejder på at effektivisere virksomhedens drift. Herunder at selskaberne på egen hånd – evt. i samarbejde med andre selskaber - kan tilvejebringe årlige effektiviseringer. Selskaberne skal således fremlægge effektiviseringsforslag fortrinsvist på vand- og spildevandsområdet, sekundært på affaldsområdet første gang i 2016, der som minimum udgør 5 mio. kr. årligt med fuld effekt på omkostningerne fra 2018, så det kan indregnes fuldt ud på taksterne for 2019. Formålet er at nedsætte taksterne, under hensyntagen til at sikre den faglige bæredygtighed og forsyningssikkerheden.

Lave takster

Byrådet forventer, at selskaberne drives ud fra et princip om størst mulig stabilitet i takstfastsættelsen under hensyntagen til lovgivningsmæssige krav om en bæredygtig økonomi i selskaberne.

Et eventuelt driftsoverskud skal komme brugerne til gode. Det er af stor betydning for Byrådet, at selskaberne hele tiden søger at effektivisere og sikre, at taksterne minimeres.

Byrådet forventer endvidere, at selskaberne løbende energioptimerer deres drift. I forhold til investeringer i vedvarende energianlæg bør selskaberne nøje overveje, om investeringerne er rentable og om den teknologi, der anvendes, forældes hurtigere end tilbagebetalingstiden.

Tilstræbe at der foretages henlæggelser til kommende anlægsudgifter, således at disse kun delvist finansieres via optagelse af lån.

Selskaberne skal først og fremmest følge egne sektorlovgivninger. Selskaberne bør endvidere - når dette er muligt - foretage alle finansielle aktiviteter i overensstemmelse med Halsnæs Kommunes finansielle strategi.

Etablering af forsyningssikkerhed på højt niveau

Byrådet forventer, at de ydelser, der leveres til selskabernes kunder, er stabile og sikre.

Byrådet forventer endvidere, at eventuelle forsyningssvigt udbedres så hurtigt, som det er teknisk og praktisk muligt. Ved forsyningssvigt forventes det, at kunderne hurtigst muligt informeres om årsag til svigtet og om tidspunkt for forventet genetablering af forsyningen.

Samarbejde med kommunen om klimasikringsløsninger i Halsnæs Kommune



Byrådet forventer, at selskaberne bidrager til at begrænse følgerne af klimaforandring, og at selskaberne indenfor det økonomiske og juridiske råderum, lever op til de planer, der er vedtaget i Halsnæs Kommune.

Selskaberne forventes herudover at bidrage med sin faglige kompetence og erfaring til udarbejdelsen af de kommunale kommuneplaner, planstrategier, relevante sektorplaner og planer på klimasikringsområdet.

Behandling af kunder og samarbejdspartnere på en imødekommende og professionel måde

Byrådet forventer, at selskaberne arbejder ud fra principper om åbenhed, gennemsigtighed, faglig viden og ansvarlighed. Det er således vigtigt, at selskaberne fremstår troværdig og er tillidsskabende i sin kommunikation med kunder og samarbejdspartnere.

Byrådet forventer endvidere, at selskaberne holder kunder, samarbejdspartnere og myndigheder orienteret om selskabernes aktiviteter i det omfang der måtte være ønske om det, og dette ikke er til skade for selskabets interesser.

At være en attraktiv arbejdsplads med kompetente medarbejdere og ledere

Byrådet forventer, at selskabernes ledelse har en fælles virksomhedskultur, hvor alle oplever en ligeværdig behandling, og hvor alle bidrager til selskabernes samlede udvikling gennem faglige viden og opgavemæssigt engagement.

Selskaberne forventes også at arbejde ud fra en moderne og tidssvarende personalepolitik, der følger de værdier, der ligger bag Halsnæs Kommunes personalepolitik.

At medvirke til en fortsat udvikling af Halsnæs Kommune som bosætnings- og beskæftigelseskommune

Byrådet forventer, at selskaberne understøtter arbejdet med fortsat at udvikle Halsnæs Kommune som et attraktivt sted at bosætte sig og etablere arbejdspladser.

Dette kan selskaberne blandt andet gøre ved at understøtte Kommunens Vækststrategi, i det omfang det er lovgivningsmæssigt muligt for selskaberne og understøtter selskabernes fortsatte udvikling.

At medvirke til at udvikle samarbejder, både inden for og uden for Halsnæs Kommune, hvis sådanne samarbejder forventes at gavne virksomhedens kunder eller borgerne i Halsnæs Kommune

Byrådet ønsker, at selskaberne fortsat arbejder positivt på at udvikle nye og eksisterende samarbejder med andre virksomheder inden for og uden for Halsnæs Kommune med henblik på at fremme effektivitet, stordriftsfordele og erfaringsudveksling.

Selskaberne forudsættes drevet under hensyntagen til forventningen om, at der kan være grundlag for en fusion med andre forsyningsselskaber, herunder for at kunne opfylde de krav, der stilles til drift af forsyningsvirksomhed såvel fra kundernes som fra lovgivningens side.

Såfremt udviklingen på forsyningsområdet, herunder i lovgivningen, eller andre væsentlige forhold gør det påkrævet eller hensigtsmæssigt, at ejerstrategien ændres helt eller delvist, kan selskaberne foreslå en evaluering af ejerstrategien med henblik på at tilpasse den til de ændrede forudsætninger.

Nærværende ejerstrategi er vedtaget af Byrådet i Halsnæs Kommune xx 2016

Underskrift af Borgmester